

## ACTA NOMBRAMIENTO DECANO - 08/09/2010

**Sr. Rector Dr. Rodrigo Arocena:** Habiendo transcurrido media hora desde la hora de la convocatoria, se comprobó el quórum correspondiente y se procederá como anunciado en su momento leer por la Mesa la o las propuestas que hayan llegado.

Solicitaron licencia por el Orden Docente los claustristas Ricardo Marotti y Marcos Viera y por el Orden Egresados los claustristas Beatriz Tabacco y Daniel Giammarchi, por la sesión del día de la fecha.

**Secretaria de Facultad Sra. Clelia D'Isabella:** tenemos la propuesta del doctor Héctor Cancela como Decano de la Facultad de Ingeniería por nota presentada el 8/9/10 firmada por Sandra Kahan, Juan Prada y Marco Scavino. Tenemos una nota correspondiente al Prof. Héctor Cancela con la misma fecha en que se refiere al señor Rector de la Universidad de la República y le comunica:

Por este medio hago llegar mi aceptación a ser considerado como candidato a Decano de la Facultad de Ingeniería y agradezco la confianza de quienes están haciendo esta propuesta. Saluda atentamente, Prof. Héctor Cancela.

**Rector:** Bien, si no hubiera otra propuesta que algún integrante de la Asamblea del Claustro desee hacer, procederemos a tomar la votación y a llamar a los claustristas, quienes deseen podrán fundamentar el voto como lo entiendan conveniente.

### ORDEN DOCENTE:

#### **Sandra Kahan por ADFI:**

La delegación de ADFI a la Asamblea de Claustro de Facultad vota al Dr. Ing. Héctor Cancela para ocupar el cargo de Decano de la Facultad de Ingeniería por el período 2010-2014 y quiere expresar el fundamento de su decisión.

El nombre del Profesor Cancela surge como resultado de un proceso democrático que la Asociación se dio para definir la candidatura, y en el que se tuvo en cuenta una serie de documentos aportados por distintos Profesores Titulares, discusiones en Asambleas y un proceso de elección con voto secreto en el que participaron casi doscientos docentes.

Los antecedentes del Profesor Cancela, incluyen entre muchos aspectos, los siguientes a destacar:

- Apego y respeto por las instituciones Universitarias, y los procedimientos acordados por el colectivo.

- Amplia trayectoria participativa en comisiones diversas de la Facultad y de la Universidad, que incluyen el Consejo de Facultad, Consejo Directivo Central, Asamblea del Claustro, Comisión Académica de Posgrado y Dirección del Instituto de Computación.
- Preocupación permanente por la formación de Recursos Humanos: estudiantes, docentes e investigadores, a través de la enseñanza de grado y posgrado.
- Reconocida trayectoria académica como investigador, con una importante producción científico-tecnológica, y como ingeniero mediante el desarrollo de productos tecnológicos y participación en convenios.
- Preocupación por el desarrollo científico y tecnológico, que se demuestra en su participación en los más diversos ámbitos del quehacer nacional.
- Gran capacidad de trabajo y eficiencia en la gestión.

La Asociación de Docentes de la Facultad de Ingeniería, confía en la capacidad de conducción y diálogo del Profesor Cancela para llevar adelante el trabajo que exige la Facultad y con la mira puesta muy alta, en el contexto de la Universidad y del Desarrollo Científico-Tecnológico Nacional.

Como en períodos anteriores, ADFI está dispuesta a acompañar la gestión del Decano, con lo mejor del esfuerzo y las capacidades de sus integrantes, a través de todos sus delegados y ámbitos de acción, tomando como base del trabajo los “*Lineamientos de ADFI para el periodo 2010-2014*” que se resumen a continuación:

*Enseñanza de grado:*

- Seguir impulsando el reconocimiento y la valoración sistemática y adecuadamente jerarquizada de la actuación docente en la función Enseñanza.
- Impulsar y realizar la evaluación de los Planes de Estudios.
- Fomentar la acreditación de todas las carreras de grado en el MERCOSUR.
- Continuar con las evaluaciones de tipo cuantitativo, cristalizarlas en una nueva institucionalidad a definir.
- Incorporar la formación en ingeniería en los tramos iniciales de las carreras.
- Impulsar las tecnologías de la información en los procesos de enseñanza y aprendizaje.
- Desterrar el concepto peyorativo de la palabra “masividad” y aumentar el número de egresados jóvenes.
- Impulsar la instalación de un procedimiento administrativo y académico de ingreso a la FI común al servicio de todas las carreras y otros ámbitos de la UDELAR.
- Fomentar las tutorías estudiantiles como forma de propiciar la permanencia de los estudiantes y de involucrarlos en el quehacer de la Facultad.
- Considerar la posibilidad de establecer un sistema de becas para estudiantes que provienen de contextos socio- económicos y culturales no favorables.
- Impulsar la existencia de Ciclos Iniciales que sean implementados en diferentes lugares del país.

#### *Enseñanza de Posgrado y Educación Permanente:*

- Seguir fomentando la formación de los RRHH de nuestra Facultad, en particular de los docentes; impulsar los programas de doctorado nacionales.
- Continuar y profundizar el relacionamiento con el sector productivo en torno a convenios y posgrados, en temáticas de interés nacional.
- Promover herramientas y procedimientos que colaboren en la solución al problema de la baja inscripción y retención de estudiantes de Posgrado en la Facultad.

#### *Investigación:*

- Continuar promoviendo la generación de ámbitos propicios para la creación de conocimiento en torno a líneas de investigación tanto en temas universales y fundamentales como aplicados y vinculados a la solución de problemas del quehacer nacional.
- Utilizar todas las herramientas disponibles (Fundación Ricaldoni, ANII, Convenios, etc.) para continuar con la promoción y el fomento de la investigación por considerarla fundamental para lograr impartir una enseñanza de calidad.
- Fomentar la sinergia entre grupos de investigadores de diferentes institutos y formaciones.
- Continuar impulsando la existencia de becas de iniciación a la investigación para estudiantes tanto de grado como de posgrado.

#### *Extensión:*

- Generar una cultura que promueva la Extensión, y que esta actividad se valore en la actuación docente.
- Seguir fomentando el concurso y financiación de proyectos de extensión en el contexto de las carreras de Ingeniería.
- Apoyar actividades que fomenten la vocación por la ingeniería en los liceos públicos.

#### *Carrera Docente:*

- Continuar con el desarrollo y propuesta de mecanismos necesarios para evaluar las actividades docentes en todos sus aspectos.
- Continuar con la discusión sobre el Régimen de Dedicación Total y su posible apertura a otras actividades docentes.
- Elaborar un plan estratégico de desarrollo para continuar con el apoyo de áreas de interés que se detecten como débiles.

#### *Universidad y Sociedad:*

- Participar activamente de las políticas de descentralización impulsadas por la Universidad.
- Participar activamente en la creación de las nuevas instituciones del Sistema Nacional de Educación Terciaria Pública, en particular, el Instituto Universitario de Educación (IUDE) y el Instituto Terciario Superior (ITS).
- Acercarse al Sector Productivo Público y Privado. Promover políticas en áreas estratégicas, mediante el fortalecimiento de grupos humanos específicos y acuerdos con instituciones.

- Promover carreras de nivel terciario y universitarias de grado y de posgrado que atiendan formaciones en temas “de punta” y de interés nacional.

*Nueva orgánica de la Universidad:*

- Apoyar activamente el actual proceso de cambio en la institución, entendiendo que sólo algunos de esos cambios se verán reflejados en una nueva Ley Orgánica mientras otros cambios, igualmente necesarios, deberán ser impulsados por el propio colectivo.

Por la presente, entonces, dejamos presentada la candidatura del Dr Ing. Héctor Cancela Bosi para ocupar el cargo de Decano de la Facultad de Ingeniería.

**Rector:** procedemos entonces a tomar la votación del orden docente.

**María Urquhart:**

Voto afirmativamente por el Dr. Ing. Héctor Cancela Bosi para ocupar el cargo de Decano de la Facultad de Ingeniería por el período 2010-2014 por mandato de la Asociación de Docentes de la Facultad de Ingeniería y en base a su fundamento.

También lo hago por tener la absoluta convicción de que Cancela será un excelente Decano. Conozco a Héctor desde que era estudiante y desde entonces hemos trabajado juntos. Fue un excelente estudiante, ha sido un excelente Director del Instituto de Computación, es un excelente docente en todo el sentido de la palabra, porque ser docente universitario es hacer enseñanza, investigación, extensión y gestión. Para enseñar es imprescindible realizar actividades de investigación que incluyan creación de conocimiento actualizado y original. Esta premisa es válida tanto para el docente cuya actividad principal es la docencia, como para el docente cuya actividad principal es la profesional. Cada cual desde su lugar, área y/o especialización, con sus características propias, con distintos tipos de trabajos y metodologías, aportarán al desarrollo de la ciencia, de la tecnología, de la innovación; sobre esa base podremos impartir enseñanza de calidad en la Facultad de Ingeniería y en la UDELAR.

Cancela pertenece al área Informática del PEDECIBA, al departamento de Investigación Operativa, es docente del Instituto de Computación. El INCO es fiel representante de lo que se puede lograr con el trabajo en equipo y objetivos claros. El instituto que fue creado en la década del 60, no es tan joven, pero tuvo su 2da fundación en 1985, con la vuelta a la democracia. En ese momento, y debido a la escasez de profesores, algunos estudiantes pasaron a ser sus propios profesores; “*el sueño del estudiante se convirtió realidad!!*” como dice el Prof. Juan José Cabezas. “Aquellos” estudiantes y un pequeño grupo de docentes, muchos retornados, algunos incluso desde el extranjero, se propusieron planes a largo plazo de formación, el famoso plan Turing; se modernizó la carrera de grado, se iniciaron programas de posgrado nacionales. Luego siguieron otros planes, nueva gente se fue incorporando, formando, y el proceso de transformación se llevó a cabo. El INCO ahora se muestra maduro, creativo, y dinámico. Dinamismo propio de la disciplina, si, pero con la impronta de gente que ha tomado para si el desafío de trabajar duro por el bien de la Universidad y del país. Héctor es uno de ellos.

Por último, y no por eso menos importante, voto por el Ing. Cancela porque es una excelente persona, excelente ser humano, cualidad no menor cuando de lo que se trata

es de llevar adelante a la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la República coordinando el trabajo mancomunado de todos los órdenes.

Es con muchísima alegría que doy mi voto afirmativo a Héctor Cancela a la vez que agradezco inmensamente al Decano saliente Ismael Piedra Cueva por el gran trabajo realizado en el periodo que se cierra.

**Sandra Kahan:** por lo ya expresado voto por el Doctor Cancela.

**Jorge Groissman:** voto por Cancela.

**Beatriz Castro:** voto por el Dr. Cancela por mandato de ADFI y por convicción propia.

**Alejandro Gutiérrez:** voto por el Dr. Héctor Cancela por lo expresado por ADFI y por convicción propia.

**Antonio Mauttone:** voto por el Dr. Cancela.

**Juan Prada:** voto por el Dr. Cancela haciendo mías las palabras de Marita.

**Marco Scavino:** voto por el Dr. Cancela.

**Pedro Curto:** voto por el Dr. Cancela.

**Erna Frins:** voto por el Dr. Cancela.

**Marina Míguez:** voto por el Dr. Cancela.

**Raquel Sosa:** voto por el Dr. Cancela.

**Gustavo Armagno:** voto por Cancela.

**Elena Castelló:** voto por Cancela.

**Nora Meneces:** voto por el Dr. Cancela.

**Rector:** han votado por el Prof. Cancela 15 representantes del orden docente. Seguimos con la votación.

#### **ORDEN ESTUDIANTIL:**

##### **Santiago González:**

En la Asamblea llevada a cabo el viernes 6 de agosto, el orden Estudiantil decidió apoyar la candidatura del Prof. Titular Álvaro Gutiérrez para ocupar el cargo de Decano de nuestra Facultad.

Hoy, en busca de los consensos que creemos necesarios para el buen funcionamiento de la misma, hemos resuelto por Asamblea apoyar la candidatura del Prof. Titular Héctor Cancela.

Cabe destacar que estamos en conocimiento de su capacidad de trabajo y el compromiso con la Institución. Así como también reconocemos su gestión como Director del Instituto de Computación y su participación en el cogobierno en general.

Jamás admitiríamos una autoridad universitaria que no tuviese las firmes convicciones del modelo de Universidad Latinoamericana. Esto implica el compromiso frente a temas tales como la defensa a la gratuidad, autonomía, cogobierno y la conceptualización de la Extensión como parte integral de la Universidad.

Para finalizar, saludamos al Dr. Ing. Ismael Piedra-Cueva, Decano saliente, quien participó del proceso de transformación que está llevando la Universidad, en sus distintas comisiones a nivel Central, así como también su excelente gestión como Decano.

**Rector:** tomamos votación del orden estudiantil

**Por el CEI:**

**Santiago González:** apoyo la candidatura del Dr. Héctor Cancela.

**Melissa Díaz:** por lo expuesto por el compañero claustrista apoyo la candidatura de Cancela.

**María José González:** voto por Cancela.

**Mariana del Castillo:** apoyo la candidatura del Dr. Héctor Cancela.

**Valeria Sánchez:** por lo ya expuesto también apoyo a Héctor Cancela.

**Mariana Siniscalchi:** por lo expuesto por lo compañero voto por Héctor Cancela.

**Santiago Gutiérrez:** voto por Héctor Cancela.

**Yasim Zeballos:** por lo expuesto por el compañero voto por Héctor Cancela.

**Por la CGU:**

**Nicolás Rodríguez Moré:** voto por el Dr. Héctor Cancela por decisión gremial de CGU de ingeniería y por convicción propia. Paso a dar mi justificación:

Como gremio se decidió que la mejor forma de encarar el tema era teniendo reuniones con ambos candidatos y, debido a que hubo más plazo, pidiéndoles a ambos una entrega de lo que habíamos hablado por escrito. Dentro de los temas que planteamos se destacan la infraestructura informática, el inglés en la facultad, la educación a distancia, la distribución interna del presupuesto de facultad, la vinculación que tenemos con la enseñanza secundaria, el plan de estudios, la extensión en todo lo que ello englobe, la gestión administrativa tales como los servicios de bedelía y limpieza, y el reconocimiento de los títulos a nivel de MERCOSUR, en particular Computación que no posee estándares, y Mecánica que aún no ha sido reconocido. Como prioridad pusimos la infraestructura informática y el inglés, dado que somos estudiantes creemos que la infraestructura informática es vital para la formación de un ingeniero hoy en día, y que si éste no está cercano a la tecnología es imposible generar nuevas tecnologías, por así decirlo, y consideramos que la infraestructura actualmente es básicamente insuficiente. El inglés es algo básico, y que lamentablemente mucha gente no puede

acceder y estaría bueno que la facultad brindara esos servicios. Ambos candidatos manifestaron su preocupación por ambos temas y, en su momento Álvaro Gutiérrez que ya hoy no ha presentado la candidatura también, ambos coincidían que había que gestionar con la URI y se comprometieron a reunirse con la misma para ver cuáles son las decisiones a tomar. En realidad el voto por Cancela, y esto es a modo personal, es porque creo que posee una mayor capacidad de gestión y articulación, creo que está más preparado en este momento para el puesto y por eso fundamento mi voto.

**Martín Rodríguez:** voto por el Dr. Héctor Cancela por decisión de la CGU y también por convicción propia.

**Rector:** han votado por el Prof. Cancela 10 representantes del orden estudiantil. Seguimos tomando la votación.

### **ORDEN EGRESADO:**

#### **Por Ingeniería de Hoy para la Construcción del Uruguay:**

##### **Walter Dura:**

La agrupación nuestra apoya al Dr. Ing. Héctor Cancela por las siguientes razones. Primero, por sus antecedentes académicos, por su persona y por su capacidad de diálogo y mediación, y aparte de sus características personales, porque después de las reuniones que tuvimos con él nos satisfizo su compromiso en apoyar o encarar una gestión profesional, con objetivos, con planes de acción, con evaluación; digámosle con una gestión por resultados, así como también su decisión de apoyar los aspectos de enseñanza, extensión y un procedimiento de la elaboración del presupuesto de acuerdo a elementos que nosotros le planteamos. Por esta razón lo vamos apoyar y como agrupación también la decisión de apoyarlo en todos los órganos que la Facultad tenga en la cual los egresados estén representados.

**Rector:** tomaremos la votación.

**Félix Azar:** voto por el Dr. Héctor Cancela por los argumentos que vertió mi colega.

**Daniel Gascue:** por lo ya expuesto voto por el Dr. Héctor Cancela.

**Claudio Brandino:** por lo ya expuesto voto por el Dr. Héctor Cancela.

**Alejandro Nario:** por lo ya expuesto voto por el Prof. Héctor Cancela.

**Umberto Curi:** voto al Ing. Héctor Cancela.

**Walter Dura:** por lo expuesto apoyo a Héctor Cancela.

**Ricardo Schreiber:** voto por Cancela.

**Álvaro Delacoste:** por lo expuesto voto a Héctor Cancela.

##### **Por ASSIAP:**

**Daniel Rubino:** voto por el Dr. Héctor Cancela

**Juan Piaggio:** voto por Cancela.

**Rector:** han votado por el Prof. Cancela 10 representantes del orden de egresados. 35 representantes de los órdenes, o sea la unanimidad de la Asamblea del Claustro ha votado por el Prof. Cancela. De acuerdo a los artículos 9 y 30 de la Ley Orgánica la mesa proclama al Prof. Héctor Cancela como Decano electo de la Facultad de Ingeniería, y si está en esta casa como imaginó, lo invitamos de acuerdo a la tradición universitaria a hacerse presente y dirigir la palabra a sus compañeros y compañeras.

La votación ha terminado y felicito a la facultad una vez más por una prueba de democracia participativa.

**Rector:** Prof. Héctor Cancela, el Claustro lo ha electo por unanimidad como Decano de la Facultad de Ingeniería, permítame expresarle las felicitaciones de la institución y las mías personales, cuenta como usted sabe con todo el apoyo que el Rectorado pueda darle y ahora queremos escucharlo.

**Sr. Héctor Cancela:** Muchas gracias. Primero que nada, la verdad es una emoción enorme este momento. Quiero agradecer mucho la confianza enorme que representa esta designación, la verdad que es algo impresionante. Quisiera también decir el orgullo que tengo por ser parte de la Universidad de la República y de la Facultad de Ingeniería, realmente es un lugar de trabajo fabuloso, fabuloso por el ambiente que hay pero también fabuloso por el dinamismo, por la forma en la que día a día vemos como vamos construyendo cosas, como vamos en conjunto imaginando cosas, y todo esto se va concretando y se va realizando. Eso es por supuesto obra de todo un colectivo, pero también ha sido en gran medida debido a la presencia de una serie de Decanos que han llevado el timón de esta barca durante todos estos años, y en particular del restablecimiento democrático hacia acá, y eso es también un enorme desafío para mí, el tener ahora que tomar esta responsabilidad sabiendo que me precedieron figuras como los Ings. Abete, como Guarga, como María Simón, como Ismael Piedra Cueva, realmente todos ellos han hecho una labor muy buena, en la cual hemos visto una gran continuidad en las políticas de la Facultad. Por supuesto ha habido matices, ha habido cambios, y ha habido correcciones de rumbo, pero en todos estos años la Facultad ha logrado acumular, ha logrado ir detectando problemas y buscando formas de solucionarlo, y bueno ese crecimiento se ha visto día a día. En ese sentido la verdad que la herencia que recibo es muy buena, digamos una Facultad que está funcionando bien, en la cual se están haciendo muchas cosas y como decía la barra está altísima, las expectativas a cumplir quizás sean demasiadas. Por supuesto hay muchos desafíos para encarar y es algo que tenemos que construir entre todos, yo no voy a poder entrar en todas las cosas que tenemos que hacer porque eso ocuparía muchas horas. Yo quisiera sólo retomar algunas que ya he dicho y escrito por allí. Creo que como país entero el desafío mixto de crecer y crecer con justicia y con equidad social, y eso es el país productivo, y esa es la inclusión social, y eso lo tenemos que lograr y hacer entre todos. Y la Facultad de Ingeniería tiene un papel que desempeñar ahí, creo que tenemos mucho para aportar, yo creo que cualquier crecimiento del país, digamos en calidad de vida, y cualquier mayor inserción social pasa por la formación de recursos humanos, y eso es central. Es decir, siempre que estamos hablando de actividades humanas las vamos a hacer mejor y vamos a lograr ir por los caminos que deseamos si formamos las personas al máximo nivel de excelencia. Y bueno, esa es nuestra misión, formar recursos humanos, y en particular formar esos recursos humanos en ingeniería, que tenemos que aportar. Esa es una tarea que no podemos hacer solos, es una tarea que tiene que ser en



red, es formación de recursos humanos la tenemos que hacer dentro de la Universidad con los otros servicios pero también en coordinación con todos los sectores del país, con todas las instituciones de enseñanza, en particular el sistema de enseñanza público, no sólo el terciario, también tenemos que trabajar en fuerte coordinación con los sistemas primario y secundario, y también lo tenemos que hacer en vinculación con el Estado, con las organizaciones, con el empresariado, con las organizaciones sociales, con todos los actores, nunca vamos a poder hacerlo por nosotros mismos. Tenemos ahí sin duda que trabajar mucho, mucho se ha hecho pero tenemos que redoblar los esfuerzos. Respecto en particular a la educación pública, eso también en algún momento lo he comentado, creo que tenemos mucho trabajo a hacer, yo la verdad que estoy muy orgulloso de ser el resultado de la educación pública en Uruguay, aprovecho a reconocer a las escuelas, a la 195 y 102, allá en Gral. Flores y Carreras Nacionales donde estudié de niño, a los liceos, al liceo 13, a una cuadra y media del hipódromo, el liceo 10 que está un poquito más al sur de la ciudad, en aquella época no había bachillerato en el 13. Pero creo que realmente tenemos que hacer un trabajo muy fuerte, en particular con los liceos públicos de todo el país, del interior de los sectores más desfavorecidos en Montevideo y trabajar mucho por despertar vocaciones de ingeniería, no sólo en el área rica de la ciudad que sabemos que de alguna forma provee la mayor parte de los ingresos de esta Facultad, sino que tenemos que trabajar fuerte para encontrar el talento y despertar esas vocaciones por trabajar en nuestras áreas que están allí. Yo también he mencionado el tema de diversidad de género, sabemos que en la universidad por suerte hay más estudiantes mujeres que hombres, es muy equilibrado. En la Facultad de Ingeniería no es tanto el caso y además ese balance se ha ido perdiendo, digamos es cada vez más desequilibrado en los últimos años, y creo que es algo en lo que también tenemos que trabajar. Dentro de los grandes temas que tenemos que atacar, por supuesto el de la enseñanza es central, creo que la línea es la diversificación, y la visión integral desde el grado hasta el posgrado, dar mayor menú de ofertas, la Facultad la verdad que ha trabajado fuerte en eso, ha creado muchas carreras y está en proceso de estudiar la creación de otras tantas y lo ha hecho también no solamente aislada sino en coordinación con otras instituciones, bueno ese camino hay que profundizarlo. Claramente tenemos que asegurar esa calidad de la enseñanza, reforzar todos los aspectos vinculados a la acreditación de las carreras, a la evaluación de la actividad docente, a la evaluación de la actividad de los propios estudiantes, la auto evaluación y el buscar herramientas para atacar problemas que ya sabemos que tenemos, es decir tenemos muchos más estudiantes que los que podemos atender con los recursos actuales, bueno tenemos que atenderlos mejor, tenemos por supuesto que pelear por más recursos, la Universidad lo está haciendo y es un camino a continuar, pero también tenemos que formar mejor a los recursos humanos con que contamos para dictar esos cursos y aprovechar mejor las tecnologías de la información para poder ofrecer una mayor modalidad de dictado de cursos y atender mejor las necesidades de la gente que está estudiando aquí. También vinculado a eso por supuesto, trabajar muy fuerte en todos los temas de bienestar universitario, que son temas bien difíciles y en los cuales sabemos, somos conscientes, que se necesita realmente un refuerzo. En lo que tiene que ver con la creación de conocimiento, pienso que tenemos que mirar de forma integral y vinculada a su vez con la enseñanza, todo lo que es la investigación, el asesoramiento, la extensión. Si, nosotros tenemos que formar a la gente y tenemos que crear el conocimiento al máximo nivel para transmitirlo directamente a través de los cursos pero también directamente a la sociedad a través distintas acciones de vinculación y de extensión, y para construir el conocimiento científico y tecnológico internacional, del cual damos una pequeña porción pero también contribuimos con la generación que

hacemos nosotros mismos. Yo creo que ahí hay efectivamente una clave que es el trabajo de largo plazo, el trabajo basado en grupos humanos sólidos, muy fuertes, con alta especialización, y el trabajo como dije vinculado, no sólo a las otras funciones sino también vinculado a la propia sociedad, una manera cada vez que atacamos un problema que surge de una necesidad nacional, es una oportunidad enorme para generar nuevo conocimiento, para fortalecer nuestros grupos de investigación, pero también formar la gente que va a trabajar en esos temas en el país, además de lo que podamos aportar directamente en especificidad técnica. En recursos humanos, creo que la facultad realmente es privilegiada, tiene tanto a nivel de funcionarios docentes como no docentes, un profundo compromiso, gente que realmente le pone el hombro, que tiene la camiseta de la institución, y bueno, siempre uno quiere tener mas y mejores recursos. Me parece muy importante tener pautas claras y bien establecidas de la carrera funcional tanto docente como no docente, de los procedimientos de evaluación, como decía, realmente yo siento que hay un gran compromiso, pero es verdad que el tener herramientas de evaluación claras y bien sistematizadas también nos empuja a mejorar y nos permite detectar los casos que hay problemas y buscar las soluciones. En algunos otros aspectos importantes, hay uno siempre aburrido pero esencial que es el de la gestión, la Facultad creo que también tiene una tradición de ir mejorando su gestión, de tener una preocupación por ese aspecto pero hay mucho para hacer, está siempre todo vinculado, uno dice “para tener buena gestión que necesito? y de nuevo recursos humanos bien formados”, no hay escape. Pero también se necesita el ir construyendo sistemas de información que permitan que esos recursos humanos trabajen de forma más eficiente y permitan también acumular la información de forma que sean, y ahí viene una deformación profesional, sean una base para una toma racional de decisiones, como saben mi especialidad es la investigación operativa que es el uso de la metodología científica para el apoyo para la toma racional de decisiones. Por supuesto que la toma de decisiones termina siendo un acto político, pero hay que hacerla sobre datos concretos, sobre un conocimiento lo mas acabado posible de la realidad, bueno eso lo tenemos que cumplir. Todo esto tiene un contexto, y el contexto mas cercano es la Universidad, ahí hay muchísimas actividades en curso, muchísimos proyectos realmente muy motivantes, también imposible entrar en todos, quería nombrar un par. Uno que es muy fuerte es la descentralización universitaria, la Facultad ha estado muy comprometida, yo personalmente me siento muy comprometido con la descentralización, y creo que tenemos que seguir en esa actitud generosa de aportar, participar, poner cabeza pero también poner recursos humanos y apoyar un desarrollo mas armónico de la Universidad en todo el país, creo como dije que la Facultad está aportando pero puede todavía seguir aportando mucho mas y es una construcción colectiva en la que por suerte estamos bien acompañados y bien dirigidos. El otro aspecto también es el de la reforma universitaria, la posible nueva Ley Orgánica, pero la reforma en general, y de nuevo también el compromiso que la institución creo que tiene pero el mío personal, de seguir trabajando en esa línea, de seguir aportando, tratando desde nuestra visión de generar propuestas, de ir poniendo temas sobre la mesa y construir a un cambio que yo creo es real, creo que la Universidad ya se ha transformado mucho y se puede transformar todavía mucho mas y a nivel normativo creo que justamente los cambios que se están proponiendo y los que queremos proponer de alguna forma tienen que reflejar la nueva realidad, la Universidad hoy ya no es la misma que hace 50 años, pero también ayudar a los cambios futuros, a la nueva dirección que le queremos dar. Esto es un panorama general, lo importante en todo esto en realidad es que nada de lo que a mi se me puede ocurrir hacer se puede hacer sin una participación amplia, esto es una construcción colectiva, y en realidad lo que importa es

que todos los órdenes y todas las personas que participan en la Facultad trabajemos juntas para definir políticas, para marcar prioridades y para luego elegir las acciones concretas que vamos a querer ir realizando el día a día. Yo espero tener el compromiso de todos los órdenes y la participación fuerte de todos los órdenes en eso, sino realmente no vamos a llegar a ningún lugar. Y quiero terminar ya con una nota realmente personal completamente, que es de agradecimiento primero que nada a mi Familia, a mis Padres, bueno mi padre ya fallecido, a mi Madre, también en el caso de ella una inmigrante italiana, se vino con 12 años y encontró un país realmente muy generosos que le dio oportunidades de formarse, de integrarse en una sociedad y de ver crecer una familia, yo creo realmente es un espíritu lindo el que tiene este país y que desde acá seguimos construyendo. Y agradecer también a los que me han formado académicamente, que realmente han sido un impacto muy fuerte, digamos si estoy es porque hay gente que de alguna forma me ha marcado el camino, me ha dado pautas académicas, me ha dado la valoración por la actividad científica, la actividad tecnológica, pero también la valoración por lo que es el compromiso institucional y el trabajar de forma colectiva por un mundo mejor. Quería nombrar a Gonzalo Pérez Iribarren, ya fallecido, quería nombrar a Elena Ganón, quería nombrar a Gerardo Rubino, y muy particularmente a María Urquhart, que fue primero mi mentora y luego mi compañera de trabajo muchos años, y que le debo muchísimo. Gracias a todos.